



*Handwritten signature*

Број: 14-5-2-02-3-79-14/25  
Источно Сарајево, 18. 3. 2026. године



На основу члана 61. став (2) Закона о управи („Службени гласник БиХ“, бр. 32/02, 102/02 и 72/17) члана 16. Закона о Дирекцији за координацију полицијских тијела и о агенцијама за подршку полицијској структури Босне и Херцеговине („Службени гласник БиХ“, број 36/08), директор Агенције за форензичка испитивања и вјештачења д о н о с и

**ОДЛУКУ**  
о  
**усвајању Средњорочног плана рада**

I

Усваја се Средњорочни план рада Агенције за форензичка испитивања и вјештачења за период 2026-2028. година.

II

Одлука ступа на снагу даном доношења.



**ДИРЕКТОР**  
*Handwritten signature*  
Раднша Самарџија

Достављено:  
- СПРАФИВ за 2026-2028. год., - објава на веб страници  
- а/а

БОСНА И ХЕРЦЕГОВИНА  
МИНИСТАРСТВО БЕЗБЈЕДНОСТИ

Агенција за форензичка  
испитивања и вјештачења



BOSNA I HERCEGOVINA  
MINISTARSTVO SIGURNOSTI

Agencija za forenzička / forenzična  
ispitivanja i vještačenja



**Средњорочни план рада**

**Агенције за форензичка испитивања и вјештачења**

**за 2026-2028. година**

јули 2025

## Увод

Средњорочни план рада Агенције за форензичка испитивања и вјештачења за период 2026.-2028. годину израђен је на основу члана 11. став 1. алинеја 16. и члана 23. Закона о министарствима и другим органима управе Босне и Херцеговине („Службени гласник БиХ“, бр. 5/03, 42/03, 26/04, 42/04, 45/06, 88/07, 35/09, 59/09, 103/09, 87/12, 6/13, 19/16 и 83/17) и Одлуке о поступку средњорочног планирања, праћења и извјештавања у институцијама БиХ („Службени гласник БиХ бр. 48/24 и 79/24) и Инструкцијом за израду Средњорочног плана рада институције Босне и Херцеговине за период 2026.-2028. године број 13-02-2-3242-1/25 од 8. 5. 2025. године.

Средњорочни план рада Агенције за форензичка испитивања и вјештачења састоји се од два дијела: Описног дијела и Акционог плана, исти су саставни дио овог акта.

1. Описни дио је Прилог 2: Стратешки оквир, Мандат, мисија и визија Агенције, Учесници и партнери, Основна програмска одређења; Ресурси и капацитети потребни за постизање циљева и Оквир за праћење provedбе плана
2. Акциони план Средњорочног плана рада Агенције садржи следеће обрасце и табеле:
  - Образац 1: Преглед мјера и веза са стратешким оквиром (Табела 1. и Табела 2.) и
  - Образац 2: Преглед програма, програмских активности, пројеката и планираних аката (Табела 1., Табела 2. и Табела 3.)
  - Листа високих и критичних стратешких ризика Агенције за форензичка испитивања и вјештачења.

## Прилог 2

### Средњорочни план рада Агенција за форензичка испитивања и вјештачења за период 2026. - 2028. година

а) ОПИСНИ ДИО:

#### 1) Стратешки оквир институције

(Кратак опис кључних докумената у вези сектора и рада институција којима се директно или индиректно одређују стратешки правци развоја сектора, ограничења, рокови, кључни догађаји и циљеви)

Агенција за форензичка испитивања и вјештачења (у даљем тексту: Агенција) кроз реализацију својих планираних активности из Средњорочног плана рада за период 2026. - 2028. године доприноси остварењу усвојених стратешких циљева и приоритета Савјета министара Босне и Херцеговине садржаних у Стратешком оквиру институција Босне и Херцеговине до 2030. године. Агенција ће своје задатке извршавати кроз реализацију стратешког циља Транспарентан, ефикасан и одговоран јавни сектор, унутар којег је један од приоритета Ојачати владавину права, безбједност и основна права. Средњорочни циљ, који произилази из стратешког циља је Унапријеђење безбједносног сектора са аспекта одговорности и ефикасности. Средњорочни план рада Агенције представља оквир којим су дефинисани приоритети, средњорочни циљеви и потребни ресурси за извршење послова из надлежности Агенције, те даје визију кључних сегмената рада и дјеловања у наредном трогодишњем периоду. Осим наведеног, стратешки оквир Агенције чине и Стратегија Босне и Херцеговине за превенцију и борбу против тероризма, Стратегија за борбу против организованог криминала у Босни и Херцеговини, Државна стратегија надзора над опојним дрогама, спречавања и сузбијања злоупотребе опојних дрога у Босни и Херцеговини, Стратегија за превенцију и борбу против корупције 2024-2028, Стратешки оквир за реформу јавне управе у Босни и Херцеговини до 2027. године.

#### 2) Мандат, мисија и визија институције

**Мандат:**

Надлежности Агенције прописане чланом 14. Закона о Дирекцији за координацији полицијских тијела и о агенцијама за подршку полицијској структури БиХ („Службени гласник БиХ“, бр. 36/08) су:

- балистичка и механоскопска вјештачења;
- хемијска и токсиколошка испитивања;
- дактилоскопска вјештачења;
- графолошка вјештачења;
- биолошка испитивања;
- биохемијска испитивања;
- анализе ДНК;
- специјалистичке обуке;
- вођење евиденција, статистика и база података;
- вјештачење пожара и експлозија;
- пружање стручне помоћи осталим тијелима;
- стандардизација рада на терену;
- остали послови прописани законом и другим прописима.

**Мисија:**

Мисија Агенције је развој и провођење форензичких испитивања и вјештачења с циљем пружања подршке надлежним правосудним и полицијским структурама у БиХ из области мандата институције.

**Визија:**

Успостављен систем ефикасних и стручних форензичких испитивања и вјештачења за подршку у функционисању судова и тужилаштава те полицијских структура у БиХ.

#### 3) Учесници и партнери

(Кратак опис институција на које су делегиране надлежности, опис других кључних партнера)

У оквиру дефинисаних законских надлежности Агенција сарађује са агенцијама и институцијама за провођење закона на свим нивоима власти у Босни и Херцеговини:

- Суд БиХ
- Тужилаштво БиХ
- Гранична полиција БиХ
- Државна агенција за истраге и заштиту
- Дирекција за координацију полицијских тијела БиХ
- ентитетски и кантонални МУП-ови
- кантонална и окружна тужилаштва.

Такође, партнери су и правосудне институције у региону и шире кроз размјену података и међународну сарадњу у борби против свих појавних облика криминала.

#### 4) Основна програмска одређења

Опис циљева програма, програма, програмских активности за трогодишњи период (главна усредоточеност институције у наредне три године)

Средњорочни циљ повезан је и изведен из стратешких циљева који су утврђени Стратешким оквиром институција Босне и Херцеговине до 2030. године и Средњорочним програмом рада Савјета министара Босне и Херцеговине. Као инструмент за реализацију циља утврђен је један програм унутар којег су дефинисани пројекти који представљају скуп компатибилних активности које воде ка остварењу заједничког циља.

Средњорочни циљ Агенције је Унапређење безбједносног сектора са аспекта одговорности и ефикасности чијим одређивањем су створени услови за дефинисање програма и пројеката Агенције за плански период.

Као инструмент за реализацију утврђен је програм Форензичка испитивања и вјештачења, унутар којег су дефинисани пројекти који представљају скуп компатибилних активности који воде ка остварењу заједничког циља, а они су:

- 1) Обављање вјештачења и увођење међународних стандарда
- 2) Управљачка активност и активности унутрашње подршке
- 3) Успостава и опремање Лабораторије за балистичка и механичка вјештачења
- 4) Успостављање ЛИМС система

#### 5) Ресурси и капацитети потребни за постизање циљева

Предвиђени извори финансирања (буџет, ванбуџетска средства)

За реализацију програма и припадајућих пројеката, а у циљу имплементације постављеног средњорочног циља дефинисаног Средњорочним планом рада, потребно је обезбиједити средства у минималном износу од 13.393.000 КМ из буџета институција БиХ. Средства потребна за јачање и развој кадровских и техничких капацитета Агенције у циљу извршења свих планираних пројеката у Средњорочном плану рада Агенције за период 2026–2028. године биће дефинисана у оквиру годишњих планова рада Агенције. Средства дефинисана на наведеном нивоу омогућиће несметано функционисање тренутних успостављених капацитета, а за развој и континуитет у опремању, те успостављање нових капацитета биће неопходно обезбиједити и додатна средства.

Планирани буџети Агенције за период 2026. – 2028. године су утврђени у складу са Документом оквирног буџета (ДОБ) за период 2026. – 2028. године.

За остваривање циљева, програма и програмске активности нису предвиђена ванбуџетска средства.

#### Јачање организационих капацитета потребних за извршење плана

У Агенцији је тренутно запослено 26 особа (17 државних службеника, 7 запосленика и 2 именована лица) што тренутно, према Правилнику о унутрашњој организацији, чини 50% од планираног броја запослених . У планском периоду Агенција ће континуирано у складу са процедурама и одлукама Савјета министара БиХ вршити пријем стручног кадра неопходног за обављање послова специфичних форензичких испитивања и вјештачења и јачати кадровске капацитете у смислу улагања у развој и надоградњу постојећих знања већ ангажованог кадра. Један од циљева је и запошљавање успоспешлијализованог кадра, а у складу са Правилником о унутрашњој организацији и систематизацији радних мјеста Агенције.

Редовно учешће државних службеника на обукама из области средњорочног планирања и извјештавања у организацији Агенције за државну службу Босне и Херцеговине доприноси јачању капацитета за провођење Средњорочног плана рада.

#### 6) Оквир за праћење провођења плана

Дефинисање кључних показатеља

Праћење реализације плана вршиће се на основу унапријед дефинисаних показатеља успјеха за средњорочни и специфични циљ, те показатеља резултата успјешности пројеката. Показатељ успјешности реализације средњорочног циља је повећање капацитета лабораторијских испитивања и вјештачења док ће се успјешност реализације специфичног циља мјерити на основу степена имплементације процеса акредитације.

**Методe за прикупљање информација о показатељима**

Менаџмент Агенције прије почетка израде Средњорочног плана рада Агенције представља кључна усмјерења и приоритете у вези са мандатом институције, те активно прати процес израде плана рада и укључен је у све битне фазе доношења одлука. Сходно Упутству о Методологији у поступку средњорочног планирања, праћења и извјештавања у институцијама Босне и Херцеговине и Инструкцији за израду интерних планских докумената, посебном одлуком у Агенцији је успостављена Радна група за средњорочно планирање која учествује у изради и утврђивању приоритета и стратешких пројеката Агенције. Такође, Одлуком о именовану радне групе именован је и координатор за средњорочно планирање у Агенцији. Прикупљање информација се врши на интерним састанцима методом рангирања у складу са документом Министарства финансија и трезора БиХ-Приручник за израду средњорочних планова. У поступку израде узима се у обзир и анализа окружења израђена помоћу SWOT анализе. Такође, Агенција ће информације о показатељима резултата и показатељима успјеха континуирано прикупљати из интерних база података, извјештаја и других докумената.

**Основни закључци претходног Извјештаја о провођењу плана рада**

Извјештај о реализацији Средњорочног плана рада Агенције за 2024. годину је достављен Дирекцији за економско планирање и Министарству финансија и трезора Босне и Херцеговине 04.03.2025. године. Извјештај о спровођењу активности Средњорочног плана рада Агенције за 2024. годину приказује скуп остварених резултата рада, допринос остварењу средњорочног циља, те садржи и преглед других реализованих активности. У склопу извјештаја су дефинисани изазови који су нас пратили и научене лекције које смо примијенили приликом реализације активности у наведеном извјештајном периоду, а које ће посебно бити разматране у наредном периоду са аспекта ризика и прилика за рад Агенције. На основу анализе остварених резултата у 2024. години, може се закључити да су постављени циљеви и програми Агенције били објективни и реални, али уз претпоставку усвајања буџета институција БиХ и одобравању запошљавања стручног кадра од чега у једном дијелу зависи и реализација појединих циљева и програма. Предвиђени развој Агенције осјетно је успорен због мораторија на запошљавање у институцијама БиХ, а циљ Агенције, да се у паралелним процесима обавља набавка софистициране опреме и запошљава стручни кадар који ће радити на тој опреми, је немогуће провести.

## 6) АКЦИОНИ ПЛАН:

## Образац 1: ПРЕГЛЕД МЈЕРА И ВЕЗА СА СТРАТЕШКИМ ОКВИРОМ

Табела 1. Преглед мјера и повезаних елемената преузетих из СПРСМ, односно релевантних стратешких докумената

Р.Б.	МЈЕРА	Вега са стратешким документом	Показатељ (јединица мјере)	Почетна вриједност показатеља (н)	Циљане вриједности показатеља			Програмска активност/пројекат у оквиру које се планирају средства за спровођење мјере / кандидовани пројекат **	Извор финансирања за спровођење мјере укупно за период од н+1 до н+3 (означити извор без квантификације)				
					н+1	н+2	н+3		Буџет	Кредит	Донација / грант	Остали извори	н/а***
1.1.1.													
...													
1.1.н.													

\* Табелу попунити за сваки приоритет

\*\* Пројекти (без обзира на статус) се наводе са шифром пројекта из PIMIS-а.

\*\*\* За кандидоване пројекте средства за финансирање нису обезбјеђена, зато извор финансирања није утврђен.

Табела 2. Преглед пројеката који директно доприносе реализацији приоритета и стратешких циљева

Р.Б.	Стратешки циљ:	Р.Б.	Приоритет:	Р.Б.	Назив пројекта*	Статус пројекта**	Извор финансирања (означити извор без квантификације)					Рок завршетка пројекта****
							Буџет	Кредит	Донација / грант	Остали извори	н/а***	
					ИВИН-АГВИ-10 - Успостава Лабораторије за балистичка и механиска вјештачења	У имплементацији	2.100.000					2028
					ИВИН-АГВИ-11 - Успостава Лабораторијског информационог менаџмент система	Кандидован	1.000.000					2028

\* Назив пројекта и шифра из PIMIS-а.

\*\* К-Кандидован; О-Одобрен; И - у имплементацији.

\*\*\* За кандидоване пројекте средства за финансирање нису обезбјеђена, зато извор финансирања није утврђен.

\*\*\*\* Наводи се задња година спровођења

## 6) АКЦИОНИ ПЛАН:

## Образац 2: ПРЕГЛЕД ПРОГРАМА, ПРОГРАМСКИХ АКТИВНОСТИ, ПРОЈЕКТА И ПЛАНИРАНИХ АКТА

Табела 1. Планиране програмске активности и пројекти за које су обезбјеђена средства

НАЗИВ ПРОГРАМА:		Форензичка испитивања и вјештачења															
ЦИЉ ПРОГРАМА:		Унапређење система форензичких испитивања и вјештачења ради континуиране подршке надлежним правосудним и полицијским структурама у БиХ															
Р.Б.	Показатељ исхода (јединица мјере)	Почетна вриједност (н)	Циљана вриједност			Процена трошкова				Изаори финансирања							
			н+1	н+2	н+3	н+1	н+2	н+3	Укупно за ПА/пројекат	Буџет	Кредит	Донација /грант	Остали извори	Укупно за ПА/пројекат			
1.	...																
Р.Б.	ПРОГРАМСКА АКТИВНОСТ/ПРОЈЕКАТ (шифра пројекта у PIMIS-у)	Показатељ резултата (јединица мјере)	Почетна вриједност (н)	Циљана вриједност			Процена трошкова				Изаори финансирања						
				н+1	н+2	н+3	н+1	н+2	н+3	Укупно за ПА/пројекат	Буџет	Кредит	Донација /грант	Остали извори	Укупно за ПА/пројекат		
1.	Обављање форензичких испитивања и вјештачења	Процент реализованих од укупног броја задржаних узорака	91	91	91	92	2.527.000	3.048.000	1.950.000	7.525.000	5.425.000				5.425.000		
2.	Администрација и управљање						1.697.000	1.925.000	2.246.000	5.868.000	5.868.000				5.868.000		
3.	Успостава Лабораторије за балистичка и механиска вјештачења - IBH-AFVI-10										2.100.000				2.100.000		
<b>УКУПНО ЗА ПРОГРАМ :</b>							4.224.000	4.973.000	4.196.000	13.393.000	13.393.000	-	-	-	13.393.000		

\* Табелу попунити за сваки програм

Табела 2. Планирани пројекти за које нису обезбјеђена средства

ПРОГРАМ	КАНДИДОВАНИ ПРОЈЕКАТ (шифра пројекта у PIMIS-у)	Планирана почетак пројекта	Укупна процијењена вриједност
Форензичка испитивања и вјештачења	Успостава Лабораторијског информационог менаџмент система - IBH-AFVI-11	2026	1.000.000
<b>УКУПНО ЗА ПРОГРАМ 1:</b>			#REF!
Програм н	...		
<b>УКУПНО ЗА ПРОГРАМ н:</b>			-
<b>УКУПНО :</b>			#REF!

Табела 3. План припреме аката

1. Закони/подзаконски акти који се достављају Савјету министара БиХ					
Р.б.	Назив закона / подзаконског акта	Организациона јединица(е) одговорна(е) за припрему	Институција одговорна за упућивање приједлога Савјету министара БиХ	Усклађеност са правним наслијеђем ЕУ (ДА или НЕ)	Планирани рок за припрему

  

2. Подзаконски акти које доноси руководилац институције БиХ				
Р.б.	Назив подзаконског акта	Организациона јединица(е) одговорна(е) за припрему	Усклађеност са правним наслијеђем ЕУ (ДА или НЕ)	Планирани рок за доношење

  

3. Стратешки документи				
Р.б.	Назив стратешког документа	Организациона јединица(е) одговорна(е) за припрему	Институција одговорна за упућивање приједлога Савјету министара БиХ	Планирани рок за припрему

  

4. Међународни уговори, споразуми или конвенције				
Р.б.	Назив међународног уговора, споразума или конвенције	Организациона јединица(е) одговорна(е) за припрему/покретање иницијативе	Институција одговорна за упућивање приједлога Савјету министара БиХ и Предсједништву БиХ	Планирани рок за припрему/покретање иницијативе

## 6) АКЦИОНИ ПЛАН:

## Листа високих и критичних стратешких ризика институције БиХ и мјера за отклањање ризика\*

\* Листа високих и критичних стратешких ризика и мјера за отклањање ризика преузима се из Регистра ризика институције БиХ и додаје се као прилог Акционом плану Средњорочног плана рада институције.

РБ	Назив ризика	Мјера за отклањање ризика
1	Неблаговремено и нереално планирање буџетских средстава интерни, екстерни, стручни и радни фактори, Агенцију могу довести до неиспуњења планских задатака	
2	Рок одређен наредбом није могуће испоштовати, неисправни уређаји или софтвери за вјештачење, непосједовање одговарајућег форензичког програма или форензичке опреме, недовољан ниво обуке за провођење одређених вјештачења (анализа сервера, база података, вируса, програма), одсуство вјештака који је носилац активности, недостатак материјала потребног за вјештачење или паковање предмета вјештачења, неисправност возила и осигурање транспорта	
3	Могућност појаве коруптивних радњи и нарушавања интегритета рада у обављању редовних радних активности	
4	Непрецизна техничка спецификација, недовољан број понуда, неаргументоване жалбе понуђача, одуговлачење процеса јавних набавки	